



Geschäftsführertagung 2026

27.-29. April in Rehe/Westerwald

	Montag, 27. April	Dienstag, 28. April			Mittwoch, 29. April		
8:15		FRÜHSTÜCK			FRÜHSTÜCK		
9:00		Start in den Tag			Start in den Tag		
9:30		B1 Wenn alles wichtig scheint - Tragfähige Orientierung gewinnen – langfristig und konkret Susanne Kleider CODUCO	B2 „Gefunden werden oder vergessen sein?“ Mission in der neuen digitalen Öffentlichkeit Simon Diercks	B3 Hackerangriff auf unsere IT-Systeme? Wir sind doch uninteressant! Andreas Steuer netzwerk-m	C1 Mehr Wirkung erzielen, mit dem, was da ist Das Effectuation-Prinzip Johannes Nehlsen Wertestarter	C2 Mental stark leben Psychische Gesundheit stärken – Führung verantwortungsvoll gestalten Heiko Kienbaum	C3 OptiGem und seine Zukunft Matthias Krallmann Mark Cullingford
10:45		Wenn alles wichtig scheint - Tragfähige Orientierung gewinnen – langfristig und konkret Teil 2 Susanne Kleider CODUCO	„Gefunden werden oder vergessen sein?“ Mission in der neuen digitalen Öffentlichkeit Teil 2 Simon Diercks	Hackerangriff auf unsere IT-Systeme? Wir sind doch uninteressant! Teil 2 Andreas Steuer netzwerk-m	Mehr Wirkung erzielen, mit dem, was da ist Das Effectuation-Prinzip Teil 2 Johannes Nehlsen Wertestarter	Mental stark leben Psychische Gesundheit stärken – Führung verantwortungsvoll gestalten Teil 2 Heiko Kienbaum	OptiGem und seine Zukunft Matthias Krallmann Mark Cullingford
12:15		MITTAGESSEN					

	Montag, 27. April	Dienstag, 28. April			Mittwoch, 29. April
13:30	Beginn AEM – Teil Auslandsfragen	B4 KI praktisch einführen ein Leitfaden für Geschäfts-führer Joachim Stängle	B5 Erfahrung trifft Zukunft – Erfolgreich führen im Generationen- wandel Karsten Wagner Ingenior training & consulting	B6 Zeitwertkonten Michael Schwab Ecclesia Dt. Gesellschaft für ZeitWertKonten mbH	Aktuelle Steuerfragen Mit den Steuerberatern Gerald Pauly und Benjamin Sluiter
15:00	KAFFEE				
15:45	Aktuelles RA Sabine Mandalka, RA Gunther Kurzius RA Andreas Hantschel RA Martin Franke	KI praktisch einführen ein Leitfaden für Geschäfts-führer Teil 2 Joachim Stängle	Erfahrung trifft Zukunft – Erfolgreich führen im Generationen- wandel Teil 2 Karsten Wagner Ingenior training & consulting	B7 Vorsorge & Vermächtnis Uwe Rannefeld Chrischona Servicegesellschaft t	Aktuelle Steuerfragen Mit den Steuerberatern Gerald Pauly und Benjamin Sluiter 17:00 Ausklang
18:15	ABENDESSEN				
19:15	Gemeinsam wirksam: Wir könnten. Wir sollten. Wir machen's nur selten. Kollaboration in die Praxis bringen Holger Reichert	Der besondere Abend mit Valerie Lill & Band Singer-Songwriterin und Wortakrobatin MUTIG LEBEN in unsicheren Zeiten 			

Montag, 27. April 2026

13:30 Uhr - 15:00 Uhr

AEM – Vorprogramm mit aktuellen Auslandsfragen rund um die Entsendung

15:45 Uhr - 17:45 Uhr

Aktuelles aus dem Vereins-, Steuer- und Personalrecht

Referenten:

RA Sabine Mandalka, RA Andreas Hantschel

RA Gunther Kurzius, RA Martin Franke

19:15 Uhr - 20:45 Uhr

Gemeinsam wirksam: Wir könnten. Wir sollten. Wir machen's nur selten.

-Wie gemeinnützige Organisationen Kollaboration vom Vorsatz in die gelebte Praxis bringen-
In diesem Impuls geht es um die Frage, warum als Organisation „allein“ zu arbeiten zunehmend schwieriger wird, zu verstehen, welche Formen der Kollaboration es gibt und Entscheidungshilfen zu bekommen um zu erkennen an welchen Stellen Kollaboration wirklich Sinn ergibt. Dieser Impuls bietet eine inhaltliche Plattform, um über dieses Thema im Verlauf der Tagung gezielt miteinander ins Gespräch zu kommen.

Referent:



Seit mehr als 25 Jahren begleitet **Holger Reichert** mittelständische, inhabergeführte Unternehmen aus unterschiedlichen Branchen sowie deren Führungskräfte bei der Bewältigung von Krisen und unter dem Druck des Wandels. Er wird als zuverlässiger Partner für die nachhaltige Entwicklung von Familienunternehmen und Organisationen geschätzt, mag es um eine vollständige Neuausrichtung oder um die erfolgreiche Gestaltung eines Generationswechsels gehen.

Seine beruflichen Stationen führten nach seinem Theologie-Masterstudium in Holland direkt zum Aufbau von Gemeindegründungsprojekten. Es folgten Trainer- und Beratungsmandate für Führungskräfte und weitreichende Organisationsentwicklungs-Projekte. Seit mehr als 5 Jahren ist Holger Reichert verantwortlich für Post-Merger-Integrationsprozesse im Gesundheitswesen und betreut ausgewählte Beratungsmandate.

Eigene langjährige Erfahrungen im gemeinnützigen Sektor, kombiniert mit Gründungs- und Geschäftsführungsaufgaben etwa im Bereich internationaler Social-Business-Modelle in Indien und Malawi sind wertvolle Bausteine seines beruflichen Engagements. **www.reichert-consult.de**

Dienstag, 28. April 2026

9:30 Uhr - 12:00 Uhr

B1 Wenn alles wichtig scheint - Tragfähige Orientierung gewinnen – langfristig und konkret

Im Leitungsalltag wirken viele Themen gleichzeitig.

Nicht alles ist gleich wichtig – aber vieles zieht Aufmerksamkeit.

In diesem Workshop arbeiten Sie an einer tragfähigen Orientierung für Ihr Werk:



- Sie klären, welche **Schwerpunkte** für die kommenden Jahre **tragend** sein sollen.
- Sie **verbinden** diese Schwerpunkte so miteinander, dass Orientierung entsteht, ohne einzuengen.
- Für einen zentralen Bereich leiten Sie daraus konkrete Ziele für das kommende Jahr ab.

Gearbeitet wird ruhig, konzentriert und praxisnah – an der eigenen Situation.

Susanne Kleider ist die Gründerin und Inhaberin von coduco. Deshalb stecken hier mehr als 30 Jahre ihrer Erfahrungen als Beraterin, Trainerin und Führungskraft drin. Besonders ihr Konzept vom Co-Management, das sie selbst in der Praxis entwickelt hat, wird von den Kunden sehr geschätzt. Susanne berät und führt Unternehmen vor allem durch Wachstumskrisen. Mit coduco lebt sie ihre Visionen und führt wertschätzenden Umgang mit wirtschaftlichem Erfolg zusammen. <https://coduco.de/>

9:30 Uhr - 12:00 Uhr

B2 „Gefunden werden oder vergessen sein?“ – Mission in der neuen digitalen Öffentlichkeit

Die Art und Weise, wie Menschen Informationen suchen, bewerten und aufnehmen, verändert sich rasant. Klassische Suchmaschinen verlieren an Bedeutung, KI-gestützte Systeme wie Chatbots und Large Language Models prägen zunehmend den Zugang zu Wissen. Gleichzeitig verschieben sich Aufmerksamkeit, Vertrauen und Reichweite in soziale Netzwerke und digitale Räume. Für Missionswerke stellt sich damit eine strategische Frage:

Wie werden wir künftig gefunden – und von wem?

In diesem Seminar beleuchten wir:

- Warum klassische SEO-Strategien allein nicht mehr ausreichen
- Wie „Topical Authority“ und hochwertige Inhalte zur neuen digitalen Währung werden
- Welche Rolle KI-Systeme in der Informationsvermittlung spielen
- Wie soziale Medien gezielt und zielgruppengerecht eingesetzt werden können
- Warum Sprache kein Hindernis mehr ist – und welche Chancen das global eröffnet
- Welche Tools Leitungen helfen, produktiver und strategischer zu arbeiten

Neben der Analyse aktueller Entwicklungen bietet das Seminar konkrete Impulse und praxisnahe Werkzeuge für die Umsetzung im eigenen Werk.

Das Ziel: Nicht technischer Aktionismus – sondern strategische Orientierung für Leitung.

Simon Diercks

Simon Diercks hat sich 20 Jahre als Informatiker und acht Jahre als Gemeindepastor investiert, bevor er seit mittlerweile acht Jahren zur Allianz-Mission kam. Hier kommuniziert er Mission als Unit Lead Relations und entwickelt digitale Formen von Mission als Unit Lead Digital. Nebenbei setzt er sich im Vorstand der Lausanner Bewegung dafür ein, Evangelisation relevant und innovativ für Deutschland voranzubringen.



9:30 Uhr - 10:30 Uhr

B3 Hackerangriff auf unsere IT-Systeme? Wir sind doch uninteressant!

In den letzten Jahren hörte man im Umfeld der AEM- und netzwerk-m-Werke nicht viel von erfolgreichen Hackerangriffen und dem unerwünschten Abfluss von (ggf. personenbezogenen) Daten. Das änderte sich plötzlich im Sommer 2025: Ein großes Werk mit vielen Arbeitsbereichen verlor über Nacht nahezu alle Archivdaten, darunter viele Unterlagen, deren gesetzlich vorgeschriebene Aufbewahrungsfristen noch nicht abgelaufen waren.

Vertreter dieses Werkes werden berichten, was genau passiert ist, wie die Mitarbeiter wieder arbeitsfähig wurden und welche Maßnahmen dabei geholfen haben.

Auch Vertreter der dienstleistenden Unternehmen werden vor Ort sein, um fachliche Fragen zu beantworten. Gerne tauschen wir uns mit euch über dieses wichtige Thema aus. Unter anderem geht es um folgende Aspekte:

- Wo waren die Einfallstore?
- Welche Daten sind abgeflossen und an anderer Stelle wieder aufgetaucht?
- Welche Schritte wurden unternommen, um den Schaden einzugrenzen?
- Datenschutz
- Straßverfolgungsbehörden
- Datenrettung und -wiederherstellung
- Technische und organisatorische Maßnahmen zur Härtung der Systeme und Schulung der Mitarbeitenden
- Cyber-Versicherung

Andreas Steuer, Datenschutz und IT bei netzwerk-m



14:00 Uhr bis 15:00 Uhr + 16:00
Uhr bis 17:30 Uhr

B4 KI praktisch einführen – Ein Leitfaden für Geschäftsführer

Künstliche Intelligenz ist längst kein Zukunftsthema mehr – sie ist ein strategisches Führungsinstrument. Doch wie kann KI in Missionswerken konkret, verantwortungsvoll und mit überschaubarem Budget eingeführt werden?

Dieser Workshop zeigt praxisnah,



- welche KI-Tools heute sofort nutzbar sind,
- wo konkrete Anwendungsfelder in Kommunikation, Datenanalyse und Verwaltung liegen,
- und wie ein strukturierter Einführungsprozess aus Geschäftsführersicht aussieht.

Anhand realer Beispiele erleben Sie, wie KI Zeit spart, Qualität erhöht und strategische Entscheidungen unterstützt. Zudem erhalten Sie einen klaren 30-Tage-Startplan sowie Leitlinien für Datenschutz, Ethik und Organisationskultur. Ziel ist es, dass Sie nicht nur informiert, sondern handlungsfähig nach Hause gehen – mit konkreten nächsten Schritten für Ihre Organisation.

Joachim Stängle, ist Gründer und Inhaber von **Stängle Consulting**. Als Berater unterstützt er Organisationen, Führungskräfte und gemeinnützige Werke dabei, strategische Entwicklungen praxisnah umzusetzen – mit einem besonderen Fokus auf Digitalisierung, Künstliche Intelligenz und effiziente Organisationsprozesse.

**14:00 Uhr bis 15:00 Uhr + 16:00
Uhr bis 17:30 Uhr**

B5 Erfahrung trifft Zukunft – Erfolgreich führen im Generationenwandel

Viele Organisationen stehen vor einer doppelten Herausforderung: Erfahrene Mitarbeitende sichern Stabilität und Qualität – zugleich wird es zunehmend schwieriger, junge Menschen für die eigene Organisation zu gewinnen und langfristig zu motivieren. Dieser Workshop beleuchtet den Generationenwandel mit einem klaren strategischen Fokus auf die GenZ – eingebettet in den größeren Zusammenhang der Zusammenarbeit verschiedener Generationen. Im Mittelpunkt stehen zentrale Leitfragen für Geschäftsführungen und Führungskräfte:

- Wie gewinnen wir junge Talente für unsere Organisation?
- Wie entwickeln wir sie wirksam und nachhaltig?
- Wie führen wir sie leistungsorientiert und motivierend?
- Und wie integrieren wir sie konstruktiv in gewachsene Strukturen?



Der Workshop verbindet Einordnung, strategische Perspektive und praxisnahe Impulse – mit dem Ziel, Erfahrung und Zukunft produktiv zusammenzuführen.

Karsten Wagner ist Dozent, Trainer und Coach. Sein Fachgebiet liegt in den Bereichen Identität, Berufung und Beruf sowie Resilienz und Stressbewältigung. Er zeichnet sich zudem durch sein ausgeprägtes analytisches und strategisches Denkvermögen sowie durch seine Kompetenz als kognitiver Berater aus. <https://ingenior.de>

14:00 Uhr bis 15:00 Uhr

B6 Zeitwertkonten strategisch nutzen – Rechtssicher gestalten, flexibel vorsorgen

Zeitwertkonten gewinnen für Unternehmen zunehmend an Bedeutung – sei es zur flexiblen Lebensarbeitszeitgestaltung, zur Finanzierung von Freistellungsphasen oder im Rahmen von Altersteilzeitmodellen. Gleichzeitig stellen die gesetzlichen Vorgaben nach dem Sozialgesetzbuch (SGB IV) sowie dem Altersteilzeitgesetz hohe Anforderungen an eine rechtssichere und insolvenzgeschützte Umsetzung.

Der Workshop bietet einen fundierten Überblick über die **Verwaltung von Arbeitnehmer-Wertguthaben in Form von Lebensarbeitszeitkonten**, die vorwiegend in Geldwert geführt werden, und beleuchtet dabei sowohl rechtliche als auch strategische Aspekte für Unternehmen.

Im Fokus stehen unter anderem:

- Rechtliche Grundlagen nach SGB IV und Altersteilzeitgesetz
- Anforderungen an Insolvenzversicherung und Administration
- Gestaltungsmöglichkeiten für Arbeitgeber
- Chancen für Mitarbeiterbindung und Fachkräftesicherung
- Praktische Umsetzung und typische Herausforderungen

Der Workshop richtet sich an Geschäftsführungen, Personalverantwortliche und Entscheidungsträger, die Zeitwertkonten als strategisches Instrument der Personalpolitik verstehen und zukunftssicher gestalten möchten.

Michael Schwab Leiter Vorsorgemanagement ZeitWertKonten. Deutsche Gesellschaft für ZeitWertKonten mbH
(Ein Unternehmen der Ecclesia Gruppe)



16:00 Uhr bis 17:30 Uhr

B7 Vorsorge & Vermächtnis (Vorsorge-Vollmacht, Patientenverfügung, Testament)

Vielen Menschen fällt es schwer, die eigenen Angelegenheiten und Vermögensverhältnisse für die Zukunft zu klären. Und an schwere Krankheiten und den Tod denkt man nicht gerne.

Und doch sind rechtzeitige Überlegungen wie Vorsorge-Vollmachten oder Patientenverfügungen sehr wichtig, falls sich Dritte um einen kümmern müssen.

Neben der eigenen Absicherung (Hauptteil des Vortrages) ist dann noch die Frage zu klären, wie man diese Themen für die eigenen Mitarbeitenden lösen kann. Gerade Missionare und Entwicklungshelfer gehen oft für längere Zeit ins Ausland und solche Fragen haben auch Bedeutung. Dieser Bereich kann in der Diskussion vertieft werden - bitte eigene Informationen schon gerne vorher teilen, dann werden diese in das Thema eingebaut.



Uwe Rannefeld, Geschäftsführer der Chrischona Service-Gesellschaft arbeitet mit seinem Mitarbeiterteam als Finanzberater und Versicherungsmakler. Er ist ausgebildeter Bankfachwirt, Generationenberater und Testamentsvollstrecker. Er war viele Jahre auch Geschäftsführer mehrerer christlicher Einrichtungen und Missionswerke.

19:15 Uhr –
21:00 Uhr

Valerie Lill & Band
Singer-Songwriterin und Wortakrobatin
MUTIG LEBEN in unsicheren Zeiten



Valerie Lill ist Singer-Songwriterin, Wortakrobatin, Klang- und Musiktherapeutin, Buchautorin und Vocal-Coach. In ihren Liedern und Texten verarbeitet sie im Sprachgewand charmant und treffsicher ihre Gedanken, Gefühle und Gebete. Hoffnung, die einlädt zum Träumen, Weinen, Lachen, zum Sehnsuchen und Weitermachen. Neben der regen Konzerttätigkeit im ganzen Land, gibt sie Gesangs- und WortSchatz-Workshops.

Mittwoch, 29. April 2026

9:30 Uhr –
12:00 Uhr

C1 Mehr Wirkung erzielen, mit dem, was da ist

Wie wir mit dem Effectuation-Prinzip in unsicheren Zeiten ressourcenorientierter denken, Chancen erkennen und schneller ins Tun kommen

Effectuation zeigt seit Jahren im Startup-Bereich, wie man in unsicheren Zeiten schnell und erfolgreich ins Handeln kommt – ohne zuerst Zeit in Ressourcensuche oder aufwändige Masterpläne zu investieren. Gestartet wird mit den Mitteln, die schon da sind. Daraus entwickeln sich in kurzen Lernschleifen neue Optionen, tragfähige Kooperationen und klare nächste Schritte. Der Workshop vermittelt eine zukunftsgerichtete Denkweise, die Innovation möglich macht, auch wenn Rahmenbedingungen volatil bleiben. Ziel ist: schneller vom Gedanken zur Umsetzung – und spürbar mehr Wirkung im Alltag von Führung und Strategie.



Johannes Nehlsen ist Unternehmer, Trainer und Mitgründer der **Wertestarter GmbH**. Er begleitet Führungskräfte und Organisationen in den Bereichen unternehmerisches Denken, Innovation und werteorientierte Entwicklung.

Sein Schwerpunkt liegt auf **Effectuation** – einem praxisorientierten Ansatz für unternehmerisches Handeln in unsicheren Umfeldern. Nehlsen verbindet dabei theoretische Fundierung mit konkreter Anwendung, um Denk- und Entscheidungsprozesse nachhaltig zu stärken.

9:30 Uhr –
12:00 Uhr

C2 Mental stark leben

Psychische Gesundheit stärken – Führung verantwortungsvoll gestalten

Psychische Belastungen nehmen zu und stellen Organisationen sowie Führungskräfte vor wachsende Herausforderungen. Entscheidend ist es, Warnsignale frühzeitig wahrzunehmen, angemessen zu reagieren und langfristig handlungsfähig zu bleiben.

Der Workshop verbindet das gesellschaftlich hochrelevante Thema Mental Health mit einem christlichen Menschenbild und wissenschaftlicher Fundierung. Vermittelt werden praxisnahe Impulse zur Prävention, Orientierung im Umgang mit psychischen Belastungen im Team sowie Ansätze zur Stärkung persönlicher und organisationaler Resilienz.

Ziel ist es, Überforderung vorzubeugen, Ausfälle zu reduzieren und eine gesunde, verantwortungsbewusste Führungskultur zu fördern.

Weitere Informationen:

<https://mental-stark-leben.net>

Heiko Kienbaum ist Theologe, Coach und Berater mit Schwerpunkt mentale Gesundheit, Führung und Resilienz. Er verbindet ein christliches Menschenbild mit wissenschaftlich fundierten Ansätzen aus Psychologie und systemischer Beratung.



Als Vorstand von **NEFESCH 52°13° e.V.** engagiert er sich für die Stärkung psychischer Gesundheit in Organisationen und begleitet Führungskräfte sowie Teams im Umgang mit Belastungen und Veränderungsprozessen.

9:30 Uhr –
12:00 Uhr

C3 OptiGem GmbH und seine Zukunft

Stabilität sichern. Innovation gestalten. Gemeinsam weiterdenken.

Wenn Sie mit OPTIGEM arbeiten, stehen Sie mitten in einer wichtigen Weiterentwicklung. Mit einer neuen Eigentümerstruktur, zusätzlicher technologischer Kompetenz und klarer christlicher Wertebasis beginnt für OPTIGEM eine neue Phase – mit dem Ziel, Bewährtes zu sichern und Zukunft aktiv zu gestalten.



Was bedeutet dieser Schritt konkret für Sie als Leitung?

Wie bleiben Stabilität, Service und Verlässlichkeit gewährleistet?

Welche strategischen und technischen Weiterentwicklungen sind geplant – und welchen Mehrwert bringen sie für Ihre Organisation?

Der Workshop gibt transparente Einblicke in die neue Gesellschafterstruktur, die Rolle der Geschäftsführung und die langfristige Ausrichtung von OPTIGEM. Zugleich wird aufgezeigt, wie Modernisierung, Anwendernähe und christliche Werteorientierung künftig noch stärker zusammengeführt werden.

Ein Austausch über die Zukunft einer Software, die viele von Ihnen täglich im Einsatz haben – und die auch in den kommenden Jahren ein verlässlicher Partner Ihrer Arbeit sein soll.

Mark Cullingford, Geschäftsführer von OptiGem

14:00 Uhr –

17:00 Uhr

Referenten:

Aktuelle Steuerfragen!

Zum Abschluss der Tagung haben wir wieder viel Zeit für unsere Steuerberater eingeplant

Steuerberater: Gerald Pauly und Benjamin Sluiter

